

Внедрение современных бизнес-процессов на заводе изготовления труб и технологической оснастки

Проект выполнен за 1,5 года

Цель внедрения проекта:

1. Внедрить на предприятии эффективное оперативное управление
2. Снизить затраты на технологическую подготовку предприятия
3. Внедрить организационную структуру предприятия, обеспечивающую эффективное взаимодействие всех участников бизнес-процессов
4. Реорганизовать бизнес-процессы предприятия с целью синхронизации производительных и обеспечивающих процессов.
5. Обеспечить стабильный рост доходов предприятия
6. Произвести обучение сотрудников с целью повышения их квалификации

БЫЛО

- Отсутствие у менеджмента предприятия стратегии развития.
- Противостояние функциональных директоров (финансового и технического)
- Бизнес-процесс технологической подготовки непрозрачен, трудоемок и длителен
- Структура управления не эффективна. Руководство не в полной мере управляет предприятием.
- Низкие загрузки основных фондов (32%) и производственного персонала (45%).
- Система управления финансами не соответствует целям и задачам предприятия.
- Недостоверные данные о деятельности предприятия, представляемые Совету Директоров.

СТАЛО

- Внедрена новая организационно-функциональная структура предприятия на основе организационного проектирования.
- Внедрена экономическая модель оперативной деятельности, основанная на точном расчете исполнения нормативов и баланса соотношения основных статей.
- Проведена реорганизация технической, коммерческой и финансовой служб.
- Внедрена эффективная система управления основным и вспомогательным производством.
- Внедрена адаптированная система управления процессом технологической подготовки производства
- Внедрена адаптированная система гибкого производственного планирования.
- Проведены аттестация, ротация и обучение персонала технических служб, управления, финансовой и коммерческой служб, производственного отдела.
- Внедрена современная система управления на основе эффективного использования ресурсов, новой оценки результатов по KPI, оперативной корректировки задач службам управления и жесткого исполнения расходной части бюджета.
- Создана база для эффективного функционирования предприятия.

РЕЗЮМЕ

На предприятии выстроены прозрачные эффективные бизнес-процессы, по окончании первого года работы с новой организационно-функциональной структурой завод начал выходить на стабильную безубыточность с перспективой ежемесячной чистой прибыли от 1.2 млн.рублей.

По результатам работы разработаны семинары «Методика снижения технологических затрат на технологическую подготовку производства», которые проводились на базе ведущих технических вузов (программа прилагается).