

Изменение бизнес-процесса технологической подготовки производства на ремонтно-механическом заводе

Проект выполнен за 4 месяца

Цель внедрения проекта:

1. Внедрить на предприятии автоматизированный бизнес-процесс технологической подготовки производства
2. Снизить затраты на технологическую подготовку предприятия и сократить ее срок.
3. Исключить ошибки оператора при разработке УП для станков с ЧПУ и брак.
4. Произвести обучение сотрудников работе в новом процессе и обучить работе с САМ-системой

БЫЛО

- Отсутствие на предприятии стандарта управления технологической подготовки организации
- УП разрабатывал станочник, время ее разработки на несложные детали – от 10 дней, адаптация на станке с ЧПУ-от 3-х дней.
- Ошибки УП, которые приводили к поломкам станков с ЧПУ и браку деталей.

СТАЛО

- Разработан стандарт управления технологической подготовки производства (с учетом автоматизации процесса)
- Произведена адаптация САМ-системы под функциональные особенности станков с ЧПУ данного завода.
- Выполнен тестовый пример (на основе деталей из текущего производственного плана)
- Произведено обучение сотрудников завода особенностям работы по новому стандарту и работе в САМ-системе

РЕЗЮМЕ

На предприятии выстроен эффективный бизнес-процесс технологической подготовки производства. УП теперь разрабатывает инженер-технолог, время разработки УП (при наличии 3D-модели) снизилось до 1 дня, адаптация на станке также 1 день. Экономический эффект от внедрения (за счет отсутствия времени простоев, ремонтов, выполнения в срок производственного плана, повышения производительности труда, отсутствия брака) – в пределах 200 тыс. рублей в месяц на один станок. На данном предприятии на участке из 3-х станков затраты снижены на 0,6 млн рублей в месяц.

Аналогичные проекты выполнены на 4 предприятиях.

По результатам работы начали (ввиду актуальности проблемы) начали проводиться курсы повышения квалификации «Особенности внедрения и использования САМ-систем. Практический опыт» (программа прилагается).