

Создание на радиотехническом предприятии серийно-конструкторского отдела (Новосибирск, радиотехническое предприятие)

Проект выполнен за 5 месяцев

Характеристика предприятия- штат 1000 человек. оборот 100 000 млн руб, время работы на рынке- более 20х лет

Цель внедрения проекта:

1. Ввести контроль выполнения производственного процесса выпуска серийной продукции на уровне инженерных служб.
2. Оперативно решать возникающие производственные проблемы.
3. Повысить качество выпускаемой продукции и снизить количество брака.

БЫЛО

- Производственный процесс серийного выпуска не контролировался инженерными службами (был недоукомплектован штат ОТК и отсутствовал конструкторский отдел для серийного выпуска).
- Отсутствовали стандарты организации по управлению производственным процессом выпуска серийной продукции, по технологической подготовке производства.
- Не выполнялся анализ брака с точки зрения конструкторско-технологических служб причин брака.
- Не внедрялись новые методы повышения производительности труда и не анализировалась элементная база применяемых компонентов (многие уже устарели).

СТАЛО

- Аналитический этап проекта: разработка Положения об отделе, внесение изменений в существующие бизнес-процессы, разработка стандарта организации по управлению производственным процессом выпуска серийной продукции, стандарт организации по управлению технологической подготовкой производства, разработаны должностные инструкции сотрудников отдела.
- Подготовительный: произведен подбор персонала (два бюро, 8 человек) .
- Проведен обучение сотрудникам отдела выполняемым функциям, особенностям бизнес-процесса управления выпуском серийной продукции, ознакомление с конструкцией, сопровождающими документами (паспортами, этикетками и т.п)
- Произведен запуск отдела в работу (количество сопровождаемых заказов начиналось в режиме опробования системы с 6, за 3 месяца отдел стал сопровождать всю серийную продукцию завода.

РЕЗЮМЕ

На предприятии появилась прозрачная система управления производственным процессом выпуска серийной продукции, повысилось качество выпускаемой продукции (по результатам месячного «среза»)- на 15%.